



# Marco Bentivogli

Docente GSoM Graduate School of Management al Politecnico di Milano

## Tra intelligenza artificiale, lavoro e manifattura. Come si costruisce oggi il futuro del lavoro e dell'industria?

Marco Bentivogli è un esperto di innovazione e politiche industriali, coordinatore di Base Italia e già segretario Fim Cisl. Protagonista delle principali vertenze nazionali (Ilva, Stellantis, Leonardo), è considerato l'architetto del diritto alla formazione. Ha contribuito al piano Industria 4.0 e alla strategia nazionale sull'IA presso il MiSE.

Considerato l'architetto del diritto soggettivo alla formazione, è docente al Politecnico di Milano, collabora con testate come *Repubblica* e *Il Sole 24 Ore*. La sua visione promuove un'integrazione etica tra tecnologia e capitale umano: l'intelligenza artificiale e la robotica non devono sostituire il lavoro, ma ricomporlo attraverso nuove figure come i "work architect", accrescendo competenze, valore sociale e partecipazione democratica all'interno delle organizzazioni.

### Temi:

- **Intelligenza artificiale e robotica:** l'impatto delle tecnologie di frontiera sulla produttività e sulle organizzazioni.
- **Futuro del lavoro:** quali sono le tendenze in atto e cosa fare per ricostruire lavoro e organizzazioni perché la sfida del lavoro abbia un senso.
- **Strategie industriali:** analisi delle crisi e delle opportunità per il rilancio del sistema produttivo nazionale. Come le strategie di adoption di IA e robotica possono partecipare a questa sfida.

### Perché Marco Bentivogli?

Tra i massimi esperti di lavoro e industria, Bentivogli supera la polarizzazione tra tecno-ottimisti e tecnofobi. Grazie all'esperienza in tavoli negoziali e governativi, offre una visione concreta del cambiamento, unendo ricerca e trasferimento tecnologico. Punto di riferimento per imprese e società, ispira le organizzazioni a governare l'innovazione con strategie foresight per mettere la persona al centro nel lavoro.

### Pubblicazioni:

- *Licenziate i padroni. Come i capi hanno rovinato il lavoro* (Rizzoli, 2023)
- Con altri autori, *Nuove intelligenze. L'IA del futuro, come utilizzarla e governarla*, 2025
- Con altri autori, *L'intelligenza artificiale nella scuola e nella formazione professionale salesiana*, (CNOS-FAP, 2026)